



STANDARD CHARTERED PLC
(渣打集團有限公司)

(於英格蘭及威爾士註冊，編號966425)

(股份代號：02888)

股東週年大會
二零零八年五月七日

大會將處理二零零八年三月二十七日股東週年大會通告內所載之建議決議案，並提供本集團於二零零七年之業務及財務表現概要以及中期管理層報告。

以下為主席戴維思及集團行政總裁 Peter Sands 將於今天中午十二時正在倫敦舉行的股東週年大會上致股東的演辭摘錄。

戴維思，主席

今年是渣打意義非凡的一年，本年也正是我們慶祝在印度及中國服務一百五十週年的日子。因此，今天本人尤為欣喜，看到兩位前主席及眾位前執行董事及非執行董事濟濟一堂。

本人自一九九七年加入渣打董事會，今年是本人擔任董事會主席的第二年。今天我很榮幸在此與大家一起分享渣打銀行在二零零七年取得的進展。

距我們上次相聚僅僅一年，而這一年卻非比尋常。

自八月以來，業界遭遇了歷史上其中一段最困難的時期：巨大的信貸虧損，主要銀行需要補充資本。證券公司、投資公司、保險公司或銀行(包括本集團)都無一倖免地受到牽連。

就銀行業在是次危機中得到的啟發為應汲取眾多經驗教訓：第一，銀行業是一個周期性行業；第二，流動資金的重要性無容置疑，其重要性即使不高於信用評估，至少也有同樣重要性；第三，風險定價錯誤將產生嚴重後果；第四，需要謹慎控制薪酬安排－倘若未有妥善控制，薪酬可以對行為及風險管理產生負面影響；及最後，我們是一個全球性行業的一分子，當中的好消息和壞消息、資本，當然還有員工都會以極快速度跨越區域界限。

誰又會想到源於美國次按危機的全球信貸緊縮能夠傳播得如此迅速並導致一間英國銀行倒閉？

這些市場中的波動仍將持續，我相信此次危機並未結束，但重要的是反思世界現時還有什麼演變，我們正親歷購買習慣甚至是飲食習慣的根本性轉變。

近期頭條新聞顯示形勢嚴峻：

- 包括印度、越南和埃及等國紛紛限制稀缺的食品出口，眾多大體上已達致糧食自

給自足的亞洲經濟體近期開始進口大量主糧；

- 生物燃料對食品供應產生愈來愈大的負面影響；
- 穀物及其他食品及商品價格因而飆升；
- 食品價格惹人關注，這將會引發更多社會動亂事件；
- 水源短缺成爲發展中世界日益嚴重的問題；
- 投機者有見信貸緊縮而紛紛投入商品市場；
- 最後，全球對商品的需求正與日俱增。

商品需求與日俱增的明顯佐證爲中東及亞洲的基建熱潮，而在中國和印度則尤爲突出，這因此又引領許多國家開始關注環境問題，而作爲銀行這也是我們應重點關注的對象。

現在世界所面臨的關鍵挑戰是我們如何管理日益稀缺的資源。諸位亦須看到變化的其他驅動因素。經濟實力出現自發達經濟體向發展中經濟體以及自商品消費國向商品生產國轉移的根本性變化。

毫無疑問，科技正在加速這種轉移，發展中國家的年輕一代和已發展國家的年長一代也在推動這些轉變。前者爲生產者，後者則爲消費者。

但是，最基本的要點在於全球化將改變一切，而此改變又正以前所未有的速度迅速發生。

總而言之，亞洲似乎是所有這些變化的最大贏家，儘管面臨諸多挑戰，亞洲已經成爲世界其他地區所需要的貨品及服務的一個龐大生產平台。

然而西方的關注點落在信貸緊縮上，我們大部份市場所憂慮的是通脹。許多國家正在採取緊縮政策，故若出現增長放緩，我們不應感到奇怪，但其增長仍會高於西方國家。

到二零二零年，中國將成爲第二大經濟體，而印度將成爲第六大經濟體，再加上巴西和俄羅斯，這四大經濟強國將主導我們的思想。

與此同時，非洲、中東及拉丁美洲的經濟體正在從亞洲對於進口能源及其他原材料需求的上升而導致商品及石油價格飆升中獲益。

那麼，鑒於上述背景，這一切對渣打銀行意味著什麼呢？

我們十分明瞭的是：我們已爲我們的市場增長作出準確定位；我們應在那些增長的市場中投資；我們亦明瞭我們謹慎的風險管理方針已取得成效。

然而，我們將不會自滿，仍會一如既往地保持高度嚴謹和審慎的作風。

總結

因此，作爲公司主席，我可以確切的告訴各位，今天的渣打是一間：資本雄厚的銀行；擁有高流動資金的銀行；以及有盈利的銀行。

我們的重要力量來自我們的員工－他們是如此優秀！我們聘用的員工遍及多個國家和地區。本人謹借此機會代表董事會對他們爲渣打的成功作出貢獻表示誠摯謝意。

我們的公司與眾不同，並不僅僅因為我們的收入和產品多元化，而且還因為我們的員工多元化。儘管我們的總部位於倫敦並接受英國金融服務管理局規管，很大程度上我們是一間國際化銀行。

概括而言，我們在現今動盪的世界中處於有利地位。

管治

現在，讓我略談有關管治及董事會的事宜。

在我看來，我們擁有一個強大和富有動力的團隊，去年八月，我們歡迎 **John Peace** 加入董事會擔任副主席及高級獨立董事，和 **Sunil Bharti Mittal** 擔任獨立非執行董事。以及 **Gareth Bullock** 加入董事會擔任集團執行董事。

於九月，**Kai Nargolwala** 於加入董事會八年後卸任。我借此機會代表董事會感謝 **Kai** 為集團成功作出之重大貢獻。

我們亦非常感謝周松崗爵士作為非執行董事竭誠為集團服務十年後，將於今年從董事會退休卸任。本人感謝他為渣打付出的大量時間和心血，並欣喜獲悉他繼續擔任我們香港附屬公司的主席。

在擔任渣打個人銀行業務負責人近十年後，**Mike DeNoma** 已決定在其人生歷程探索不同的發展。在渣打快速發展壯大的過去八年內，他是一位獲得高度評價的董事會成員。**Mike** 所做的工作傑出優異，在我擔任主席以及先前擔任行政總裁期間同他合作共事都十分愉快。我們祝願他在未來取得成功。

本人欣然告知諸位，我們已找到一位傑出的繼任人 **Steve Bertamini**，他來自 **G.E** 並將很快會加入我們的團隊。他亦將於六月一日加入董事會，擔任集團執行董事。他會對亞洲市場帶來豐富的經驗及策略性遠見，其加入對董事會意義重大。

最後，我想指出，憑藉渣打在市場 150 年的深厚根基，不斷擴展的地區覆蓋及規模，以及我們近年所開發的產品和能力的深廣度，渣打今天已準備就緒，把握此等新機遇。

多謝各位股東的鼎力支持。

Peter Sands，集團行政總裁

表現摘要

二零零七年是本人擔任渣打行政總裁的首個完整年度。儘管金融服務業出現動盪衝擊，對於我們仍取得佳績，實令本人倍感欣喜。你們也知悉，渣打再一年錄得創紀錄的收入及溢利。體現過去數年我們在亞洲、非洲和中東等主要增長市場的投資計劃所帶來的成果。

- 除稅前溢利上升 27% 至 40.4 億元
- 收入增加 28% 至 110.7 億元
- 按正常基準計算的每股盈利攀升 16% 至 197.6 仙

董事會建議派發全年股息每股 79.35 仙，較前一年度上升約 12%。渣打銀行股東的回報繼續優於我們英國同業的回報。我們並不是通過壓縮業務來實現這一目標。我們在兩項業務作出的投資達新高水平，並加快自然增長速度；以及繼續進行收購。

我們並非沒有因金融危機而受到拖累，不過，我們會採取嚴謹的方法經營集團，專注於我們的策略性優先重點，令集團一直處於穩固地位。

穩固基礎

我們對流動資金、資本、風險情況及成本的管理為我們二零零七年的佳績打下穩固的基礎。我們並無直接的次級債務風險承擔且持有的間接美國次級債務資產非常有限。

事實證明，我們穩固基礎對我們持續成功至為重要，並且我們仍然警惕任何日後可能出現的問題。我可以保證，作為一家在新興市場發展業務已逾 150 年的銀行，我們對處理該等波動擁有豐富經驗。

機遇湧現

隨著這些挑戰，新機遇亦同時湧現。

憑藉集團的實力、品牌及增長潛力，我們從競爭對手中吸納到一班精英。從大量的存款流入，我們可見優質的資金流向。並且我們現正掌握商機以深化我們與客戶之間的關係。

在二零零三年，我們表示要成為全球最佳國際銀行，並在亞洲、非洲及中東市場佔領導地位。這仍然是集團的抱負，我們亦已朝這方向取得良好進展。

香港個人銀行業務

讓我來談一談我們是如何在二零零七年加快自然增長。首先論及我們的最大業務 - 香港個人銀行業務，其溢利增加 22%，收入增加 17%，這是此項業務六年來首次錄得雙位數字的收入增長。

事實上，香港〔上月我們董事會會面的地方〕於二零零七年的溢利超過集團二零零一年的整體溢利。溢利上升 34% 至僅低於 12 億元，首次超過 10 億元。

印度商業銀行業務

為集團帶來最大溢貢獻的個別業務為印度的商業銀行業務，其溢利上升 91%，收入則增加 82%。現在商業銀行業務是最大的業務，亦是潛力極佳的業務。我們的歷史可以追溯至 1858 年。我們於上個月在加爾各答慶祝在該市成立我們的首間分行 150 周年的慶祝儀式上，我們有機會與四代客戶及員工會面。

在整個印度，我們投資於前綫員工、新產品及基礎設施，掌握印度經濟高速增長及當地企業的增長勢頭所帶來的機遇。

整體而言，包括個人銀行業務在內，印度的收入於二零零七年首次打破 10 億元及超

過其於二零零六年和二零零五年合共所賺取的總和。

中國

我們不單看見集團最大業務及市場迅速增長。我們先前為建立新增長動力而作出的投資亦於年內見到成效。例如在中國以及在印度，今年我們慶祝我們的150周年，我們正進行重大投資並見證收入的飛速增長。於二零零七年，收入和溢利均上升超過70%。

私人銀行

另一個新的自然增長動力是渣打私人銀行業務。私人銀行業務剛於一年前推出，並取得良好進展。我們已見到集團獨有的結合地方傳統與國際能力、提供廣泛國際財富管理產品的能力及其獨特的品牌，確實對客戶極具吸引力。

取得收購的成果

在韓國、巴基斯坦及台灣進行的主要收購中取得的成果仍是二零零八年的首要任務。我相信它們將是來年取得盈利增長的主要推動力。

二零零七年下半年，集團宣佈五項壯大實力的收購，其中包括美國運通銀行，收購已於今年二月完成。此次收購將促進我們的私人銀行業務增長並強化我們的交易及財務機構業務。於二月我們亦完成了南韓互惠儲蓄銀行Yeahreum的收購。

上述壯大實力的收購均旨在擴大及深化我們的產品種類及專長，使我們能夠更有效滿足客戶不同的需求，並可促進集團的自然增長。

建立品牌

股東價值的另一個關鍵決定因素是我們的品牌。我們希望跟隨業務發展的步伐建立我們的品牌。我倍感鼓舞的是我們在這一方面所作的努力已得到了認同。Millward Brown所作的最近一份國際品牌調查顯示，渣打品牌為全球十大上升品牌之一，其價值增長逾70%。在英國名列第六位。

持續發展業務

我們通過另一種方式使集團更顯卓越不同，透過對我們所生活及工作的更為廣闊的社區作出承諾來實現。我們的方法為鼓勵持續發展業務並在區分我們與同行所經營的領域中營造有利的影響，為我們的股東帶來價值。

我希望各位細閱我們的年度持續發展業務回顧中在這些方面採取的措施，其中的概要亦載列於我們的年報。本年度持續發展業務回顧在網上刊登，作為我們致力於削減紙張消耗及幫助改善環境的部份舉措。我們亦首次以易於閱讀的格式在網站上發佈我們的年報。

最新進展

集團在今年有一個非常良好的開始。儘管金融市場動盪、通脹壓力上升及經濟不確定因素增加，集團主要經營市場首季度的經營情況理想。我們將繼續在跨越多個地

理區域的兩項業務中保持良好發展勢頭。

儘管利率環境導致產生對負債收入的某些壓力，個人銀行業務依然在眾多產品及地理區域，實現了收入雙位數增長。我們將繼續實施專注於開拓分銷及新產品的投資計劃。資產質素保持良好，但在巴基斯坦和泰國將繼續面臨挑戰。

商業銀行業務在年初的表現尤為強勁，乃歸因於跨越大範圍地理區域、產品組合及客戶分部的客戶收入加快增長。企業貸款記錄的資產質量顯示並無重大惡化，儘管我們對外部環境仍然極度警惕。在我們的資產證券化 (ABS) 組合結合減值及信貸息差擴闊令集團於二零零八年的第一季度溢利扣除 9,700 萬元及另於可供出售儲備扣除 1.56 億元。

儘管金融市場動盪，集團仍保持充足資本及可以穩定進入債務資本市場。自年初以來，我們已發行 40 億元優先及後償債務以支持集團的持續增長。

集團的流動資金狀況亦表現強勁。我們將繼續在此不明確及不穩定的環境下，採取積極主動的方法管理我們的資本、流動資金及風險狀況。

於二月二十九日，我們完成了收購美國運通銀行，並在整合進程中取得良好開始。於三月七日，集團宣布出售印度的資產管理業務，所得款項淨額約 1.3 億元。我們預期該交易將於二零零八年上半年完成。

總括而言，今年我們取得了一個美好的開始並將繼續保持良好發展勢頭，縱使金融市場仍然存在諸多不穩定因素及外部環境中面臨的眾多潛在挑戰。儘管如此，渣打立足於合適的市場、處於良好發展狀態並具備清晰及行之有效的策略。我們期待在下月 - 六月二十六日的結算期前業務狀況匯報提供更新的表現進展。

多謝你的支持。

承董事會命
集團公司秘書
Annemarie Durbin

香港，二零零八年五月七日

進一步信息，請聯絡：

Arijit De，媒體關係部主管 +44 (0) 20 7885 7163

Stephen Atkinson，投資者關係部主管 +44 (0)20 7885 7245

截至本公告日期，渣打的董事會成員為：

主席：

戴維思先生，CBE

執行董事：

Peter Alexander Sands先生；Gareth Richard Bullock先生；Michael Bernard DeNoma先生及 Richard Henry Meddings先生；

獨立非執行董事：

John Wilfred Peace先生；James Frederick Trevor Dundas先生；Valerie Frances Gooding女士，CBE；Rudolph Harold Peter Markham先生；Ruth Markland女士；Sunil Bharti Mittal先生；Paul David Skinner先生；Oliver Henry James Stocken先生及Adair Turner勳爵。